

**AVIS PUBLIC A MANIFESTATION D'INTERET POUR LE RECRUTEMENT D'UN
CONSULTANT POUR LA MISE EN PLACE D'UNE STRATEGIQUE QUINQUENAL
POUR LE DEVELOPPEMENT DU SECTEUR GAZIER AU COMPTE DE
FAPGAZ.SA AMI N°001/MHH/FAPGAZ.SA/2025**

Début de Publication : 02/09/2025

Fin de Publication : 19/09/2025

TERMES DE REFERENCES

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La République de Guinée est confrontée à d'importants défis environnementaux, notamment la forte pression exercée sur les ressources forestières liée à une utilisation massive du bois-énergie (bois de chauffe et charbon de bois) par les ménages. Cette situation compromet les politiques nationales de lutte contre la déforestation, dans un contexte où le capital forestier national connaît un recul préoccupant estimé à plus de 35 000 hectares par an depuis les années 1980.

Afin de répondre à cette problématique, le Gouvernement guinéen, à travers le ministère de l'Hydraulique et des Hydrocarbures, a fait le choix stratégique de promouvoir le gaz butane (GPL) comme source d'énergie domestique propre, dans le but de réduire la dépendance à la biomasse et d'améliorer les conditions de vie des populations, notamment des femmes, premières concernées par les tâches liées à la cuisson.

Toutefois, plusieurs freins structurels ont longtemps limité l'accès du plus grand nombre au gaz : manque d'infrastructures de stockage, absence de sécurisation de la chaîne d'approvisionnement, faiblesse de la régulation sectorielle, inadéquation des prix, et manque de sensibilisation des populations.

C'est dans ce cadre que le Fonds d'Appui à la Promotion des Gaz (FAPGAZ S.A.) a été créé, avec pour mission d'appuyer la diffusion du gaz domestique en Guinée et de structurer durablement la filière.



À ce titre, le FAPGAZ SA a lancé plusieurs chantiers structurants, notamment :

- La construction d'une usine de requalification de bouteilles de gaz (finalisé) et d'un dépôt de stockage à Konta (Forécariah) ;
- L'élaboration d'une structure de prix subventionnée, permettant une baisse significative des tarifs de recharge pour les ménages (La bouteille de 12,5 kg passant de 143 500 à 125 000 GNF et la Bouteille de 6 kg passant de 69 000 à 60 000 GNF) ;
- La volonté d'instaurer une régulation plus rigoureuse du secteur et de mobiliser les investissements nécessaires à sa modernisation.

Conscient des défis à relever et des opportunités qu'offre le GPL en matière de santé publique, réduction de l'empreinte environnementale, autonomisation économique et création de valeur, le FAPGAZ SA entend désormais adopter une approche plus stratégique de son développement.

Cela implique :

- La définition d'une vision claire de développement du secteur des gaz à moyen et long terme, incluant à la fois l'expansion des infrastructures existantes ;
- L'élaboration d'un plan stratégique structuré et aligné sur les priorités nationales, intégrant les projets structurants déjà engagés (usine de bouteilles, dépôt)
- La mise en place d'un business plan complet, en vue de mobiliser les financements nécessaires à la réalisation de ses ambitions industrielles, sociales et environnementales.

II. OBJECTIFS DE LA MISSION

2.1 Objectif Général

L'objectif général de la mission est d'accompagner le FAPGAZ.SA dans l'élaboration d'une stratégie de développement cohérente, intégrant les projets industriels majeurs déjà en cours et dans la structuration d'un business plan robuste pour soutenir une levée de fonds auprès de partenaires techniques et financiers.



Siège : Taouyah-corniche / Commune de Ratoma
BP : 892, Conakry – République de Guinée
Tel : +224 629 30 31 19 ; Email : contact@fapgaz-gn.com


www.guinee.gn

EM

Cette démarche s'inscrit dans une dynamique nationale plus large de transformation structurelle et de valorisation durable des ressources, en cohérence avec les perspectives de développement à long terme portée par la vision Simandou 2040.

En effet, en renforçant la capacité nationale à s'approvisionner, stocker, reconditionner et distribuer du gaz domestique, le FAPGAZ SA contribue à l'émergence d'une économie plus intégrée et compétitive, orientée vers la création d'emplois qualifiés et la valorisation des chaînes de valeur internes, tout en œuvrant pour la préservation du capital naturel et la lutte contre la déforestation.

Par ailleurs, en facilitant l'accès des ménages, notamment en milieu rural et périurbain, à une énergie moderne et accessible, cette stratégie soutient l'objectif d'inclusion sociale et de réduction des inégalités territoriales. Elle vise également à soulager les femmes, traditionnellement chargées des tâches liées à la cuisson, renforçant ainsi leur autonomie économique et leur qualité de vie.

Enfin, la mission vise à renforcer les capacités de gouvernance du secteur à travers une planification stratégique rigoureuse, un pilotage axé sur les résultats et une mobilisation optimale des financements publics et privés. Cette approche reflète la volonté de construire un modèle économique plus résilient, fondé sur des infrastructures stratégiques, une meilleure maîtrise des ressources nationales, et l'alignement sur les priorités nationales de développement à l'horizon 2040.

2.2 Objectifs spécifiques

- Réaliser un diagnostic stratégique du secteur des gaz, particulièrement celui des gaz domestique ;
- Définir une vision claire de développement du secteur des gaz à moyen et long terme ;
- Élaborer un plan stratégique structuré ;
- Définir les besoins d'investissement, notamment pour la sécurisation, l'extension de la chaîne logistique ;
- Concevoir un business plan complet.



Siège : Taouyah-corniche / Commune de Ratoma
BP : 892, Conakry – République de Guinée
Tel : +224 629 30 31 19 ; Email : contact@fapgaz-gn.com


www.guinee.gn

III. TRAVAUX ET RESULTATS ATTENDUS

- Diagnostic institutionnel, organisationnel, technique et financier du FAPGAZ SA ;
- Analyse du marché national du gaz domestique (GPL) et benchmark international ;
- Élaboration du Plan Stratégique 2025–2029, intégrant les axes suivants ;
- Sécurisation de la chaîne logistique (approvisionnement, stockage, distribution) ;
- Autonomie industrielle;
- Exploration et valorisation du potentiel gazier national.
- Conception d'un Business Plan aligné sur les nouvelles orientations stratégiques ;
- Validation des livrables avec les parties prenantes.

IV. METHODOLOGIE

L'actualisation du plan stratégique et du business plan suivra une démarche participative et analytique structurée en six étapes principales :

1. Analyse de la structure organisationnelle actuelle

- Revue des performances de FAPGAZ SA ;
- Évaluation organisationnelle, opérationnelle et financière ;
- Analyse de l'environnement institutionnel et réglementaire

2. Benchmark

- Prise de connaissance et cartographie des acteurs du secteur ;
- Évaluation des attentes des consommateurs et des tendances ;
- Benchmark des meilleures pratiques dans des pays comparables.

3. Consultation des parties prenantes

- Ateliers et entretiens avec la Direction Générale, les cadres, le ministère de tutelle, les partenaires privés.



Siège : Taouyah-corniche / Commune de Ratoma
BP : 892, Conakry – République de Guinée
Tel : +224 629 30 3119 ; Email : contact@fapgaz-gn.com



12/11

4. Élaboration du plan stratégique

- Redéfinition de la vision, des axes stratégiques, des objectifs, des indicateurs de performance ;
- Identification des priorités d'investissement, des risques, et du plan de transformation.

5. Elaboration du business plan

- Révision des hypothèses financières (revenus, charges, fiscalité) ;
- Modélisation financière sur 3 à 5 ans : compte de résultat prévisionnel, plan de trésorerie, tableau de financement ;
- Définition du plan d'investissement et des besoins en financement.

6. Validation

- Présentation des documents provisoires lors d'un atelier de validation ;
- Intégration des observations finales et remise des versions définitives.

V. Livrables

Le consultant ou cabinet sélectionné devra fournir :

- Un rapport d'analyse stratégique (diagnostic complet) ;
- Un document de plan stratégique actualisé (vision, axes, objectifs, indicateurs, plan d'action) ;
- Un business plan actualisé (modèle économique, projections financières, besoins en financement) ;
- Une présentation synthétique pour validation ;
- Un rapport final intégrant les recommandations validées.

VI. CALENDRIER

La mission se déroulera sur une période de 6 mois maximum à compter de la date de signature du contrat, avec des échéances intermédiaires pour la soumission des rapports préliminaires.



Siège : Taouyah-corniche / Commune de Ratoma
BP : 892. Conakry – République de Guinée
Tel : +224 629 30 3119 ; Email : contact@fapgaz-gn.com


www.guinee.gn

VII. ÉQUIPE DE MISSION

Les cabinets intéressés doivent démontrer leur capacité à mobiliser une équipe pluridisciplinaire hautement qualifiée, comprenant au minimum les profils suivants :

1. Chef de mission / Expert en stratégie énergétique

Profil attendu :

- Diplôme supérieur (Bac+5 minimum) en ingénierie énergétique, économie de l'énergie, politiques publiques, ou domaines équivalents ;
- Expérience avérée (minimum 10 ans) dans la conduite de missions stratégiques dans les secteurs de l'énergie, des infrastructures ou du développement durable, en Afrique de l'Ouest ;
- Expérience réussie dans l'élaboration de plans stratégiques pour des institutions publiques ou parapubliques ;
- Capacité démontrée à coordonner des équipes pluridisciplinaires et à interagir avec des parties prenantes de haut niveau.

2. Expert en modélisation financière / Élaboration du business plans

Profil attendu :

- Diplôme en finance, économie, gestion ou audit (Bac+5 minimum) ;
- Expérience d'au moins 5 ans dans l'élaboration du business plan, l'analyse financière et la structuration de projets d'investissement ;
- Expérience dans la levée de fonds ou la structuration de partenariats financiers (publics/privés).

Tous les membres de l'équipe doivent maîtriser le français, langue de travail de la mission.



Siège : Taouyah-corniche / Commune de Ratoma
BP : 892, Conakry – République de Guinée
Tel : +224 629 30 3119 ; Email : contact@fapgaz-gn.com



VIII. CRITERES D'ÉVALUATION

Les offres seront notées selon les critères suivants :

EXPERIENCES GENERALES ET SPECIFIQUES. 30%

1. Expérience Générale du Cabinet : (10%)

- Références vérifiables dans l'élaboration ou la révision de plans stratégiques et business plan pour des institutions publiques ;

2. Expériences Spécifiques : (20%)

- Adéquation des profils proposés avec les exigences des TDR ;
- Expérience complémentaire couvrant l'audit, la planification, la gestion du changement, l'analyse financière et l'évaluation de programmes.

ORGANISATION ET METHODOLOGIQUE (50%) :

- Pertinence de la méthodologie proposée, capacité à répondre aux objectifs et à livrer les résultats attendus (20%) ;
- Cohérence du plan de travail, réalisme du calendrier, qualité de l'organisation des tâches (20%).
- Planning Détaillé des Activités. (10%).

QUALIFICATIONS DU PERSONNEL CLE ET CONNAISSANCES DE LA ZONE D'INTERVENTION DU PROJET. 20%

- Qualifications du Personnel Clé (15 %).
- Expérience en Guinée en particulier ou dans des contextes similaires dans la sous-région. (5%).



Siège : Taouyah-corniche / Commune de Ratoma
BP : 892, Conakry – République de Guinée
Tel : +224 629 30 3119 ; Email : contact@fapgaz-gn.com



km

IX. MODE DE SELECTION

Sélection Basée sur les qualifications du Consultant (SBQC).

X. INSTRUCTIONS AUX SOUMISSIONNAIRES

Les soumissionnaires doivent soumettre leurs propositions techniques conformément aux instructions fournies dans le TDR, elles doivent comprendre : Une note méthodologique détaillée, les CV des membres de l'équipe proposée, un plan de travail détaillé.

XI. LIEU ET DATE DE DEPÔT

Les manifestations d'intérêt doivent être déposées à l'adresse ci-dessus ; précisant les mentions devant être portées sur l'enveloppe de soumission de la manifestation d'intérêt.

Fonds D'Appui à la Promotion des Gaz (FAPGAZ.SA)

Adresse : Taouyah Corniche, Commune de Ratoma

Tél : + 224 : 629 917 171/ 628 592 069

Adresse mail : mariama.sankhon@fapgaz-gn.com

Au plus tard :

Date : 19/09/2025

Heure : 12H 30mn

Le Directeur Général



M. Kaman Sadji DIALLO



Siège : Taouyah-corniche / Commune de Ratoma
BP : 892. Conakry – République de Guinée
Tel : +224 629 30 3119 ; Email : contact@fapgaz-gn.com


www.guinee.gn